



PLAN STRATÉGIQUE 2020-2023

CONSEIL DES MEMBRES // ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE
AMIENS, FRANCE
22-23 NOVEMBRE 2019

Nous promovons et défendons les droits et intérêts des jeunes en Europe.

Nous représentons plus de 100 membres - Conseils nationaux de Jeunesse et Organisations internationales non gouvernementales de jeunesse.

Nous représentons des millions de jeunes en Europe. Cela fait de nous le plus grand groupe d'organisations de jeunesse dans le monde.

Les jeunes doivent avoir toutes les opportunités de pleinement réaliser leur potentiel dans tous les aspects de leur vie. Nous nous évertuons à protéger et promouvoir les droits des jeunes et nous oeuvrons à un changement fondamental dans la façon dont nos systèmes politiques et économiques répondent aux besoins des jeunes. Cela n'est possible qu'en préservant un environnement où la société peut prospérer. Surtout, pour y parvenir nous devons combattre la crise climatique actuelle qui est l'une des plus grandes menaces pour notre génération.

Nous permettons aux jeunes et aux représentants de la jeunesse de se rencontrer, de grandir et de s'exprimer pour aboutir à des changements sur les questions qui les affectent ainsi que pour les jeunes qu'ils représentent.

Notre Vision consiste à incarner la voix des jeunes en Europe, où les jeunes sont considérés comme des citoyens égaux et où ils sont soutenus et encouragés pour réaliser pleinement leur potentiel en tant que citoyens du monde.

Notre Mission: être une plate-forme indépendante, démocratique, dirigée par des jeunes, qui représente les Conseils nationaux de jeunesse et les Organisations internationales non gouvernementales de jeunesse de toute l'Europe. Le Forum œuvre à la responsabilisation des jeunes pour qu'ils participent activement à la société et améliorent ainsi leur vie, en représentant et menant un plaidoyer pour leurs besoins et intérêts ainsi que ceux de leurs organisations.¹

¹ [Source: Statuts de 2014 \(amendés en 2018\)](#)

Piliers du changement

Ce Plan stratégique présente trois piliers de changement.

Un monde convivial pour la jeunesse

Les jeunes et les organisations de jeunesse font partie de la solution pour un monde qui leur soit convivial. Notre engagement contribue à l'amélioration de l'environnement et des sociétés où nous vivons. Les jeunes doivent se voir garantir le droit à des conditions de vie sûres dans un environnement sain. Les générations actuelles et futures doivent être éduquées par rapport à leurs droits et équipées pour y accéder et participer à la vie démocratique à tous les niveaux.

Un environnement habitant pour les organisations de jeunesse

Des organisations de jeunesse florissantes sont une composante essentielle d'une démocratie en bonne santé. L'espace civique doit être protégé et étendu pour que les organisations de jeunesse puissent fonctionner sans aucune barrière - financièrement, juridiquement, politiquement et légitimement.

Une plate-forme prospère

Les mots ne suffisent pas : nous passerons de la parole aux actes. Notre plate-forme a besoin d'être cultivée davantage pour conserver sa pertinence, sa force et son côté novateur. Nous voulons rester un acteur crédible et renforcer cette crédibilité en tant que principal porte-parole des jeunes en Europe.

Nous oeuvrons en faveur du développement durable et nous appuyons sur une approche fondée sur les droits

Il y a quelque chose de fondamentalement mauvais dans la façon dont tourne notre monde aujourd'hui. Notre planète et l'humanité sont menacés par la crise exacerbée du climat et les injustices sociales grandissantes. Des millions de jeunes sont exclus et ne peuvent jouir de leurs droits fondamentaux.

Les jeunes sont là pour changer la donne. Notre force réside dans nos organisations. Nous nous réunissons pour changer le système dans lequel nous vivons aujourd'hui. Nous changeons nos pratiques et les règles qui gouvernent nos sociétés pour les rendre plus participatives, plus inclusives et plus environnementalement, socialement et économiquement durables.

Au Forum européen de la Jeunesse, nous oeuvrons en faveur du développement durable et nous nous inspirons d'une approche fondée sur les droits. Dans toutes nos actions pour une plate-forme prospère, un environnement habilitant pour les organisations de jeunesse et un monde convivial pour la jeunesse, nous veillerons à adopter une approche holistique orientée vers un changement systémique et à ce que tous les jeunes, en tant que détenteurs légitimes de droits, voient leurs droits réalisés.

Un monde convivial pour la jeunesse

	Priorité		Changement à l'horizon 2023		Voie vers le changement, révisée en 2021
	Droits des jeunes				
	Accès aux droits		Les jeunes ont un accès accru à leurs droits fondamentaux, donc réduction de la discrimination fondée sur l'âge et d'autres motifs.		<ul style="list-style-type: none"> • Le Forum Jeunesse fera un plaidoyer pour l'élimination de la discrimination fondée sur l'âge et multiple que subissent les jeunes dans l'accès à leurs droits. • Nous ferons un plaidoyer pour la pleine réalisation des droits des jeunes, y compris via la mise en place d'une approche de l'élaboration politique fondée sur les droits. • Nous ferons un plaidoyer pour que les organisations de jeunesse et les jeunes aient un meilleur accès à et puissent mieux utiliser les outils juridiques et les mécanismes de droits humains pour aborder les violations de leurs droit, en considérant le langage adapté aux jeunes important pour l'accessibilité.
	Reconnaissance des droits des jeunes		Les droits des jeunes sont de plus en plus reconnus, respectés et protégés.		<ul style="list-style-type: none"> • Le Forum Jeunesse fera un plaidoyer pour que les jeunes soient reconnus comme détenteurs de droits, pour la pleine reconnaissance des droits des jeunes par

			Des politiques fondées sur les droits ont été adoptées pour garantir l'accès des jeunes à tous leurs droits humains.
	Droits sociaux		Les jeunes ont un plus grand accès à tous les droits sociaux. Les systèmes de sécurité sociale sont davantage fondés sur les droits, inclusifs par rapport aux jeunes, et durables.
	Emploi & futur du travail		Des politiques ont été adoptées pour tendre vers un futur du travail inclusif de la jeunesse, où les droits et le bien-être des jeunes sont mieux protégés. L'accès des jeunes à des transitions de qualité de l'éducation à l'emploi s'est amélioré.

les institutions concernées et pour des mécanismes spécifiques et des outils juridiques pour garantir leur protection.

- Le Forum Jeunesse fera un plaidoyer pour le plein accès aux droits sociaux pour les jeunes, y compris via un investissement social accru et mieux ciblé, accordant une attention particulière aux jeunes marginalisés et vulnérables.
- Nous préconiserons des systèmes de sécurité sociale bâtis sur l'égalité, l'équité intergénérationnelle et le bien-être, axés sur la réduction de la pauvreté et veillant à ce que tout le monde puisse vivre dans la dignité.
- Le Forum Jeunesse fera un plaidoyer pour l'accès des jeunes à la protection sociale, l'investissement dans leurs compétences, la protection des droits et du bien-être des travailleurs, des politiques progressives de congé parental, la construction d'un marché du travail convivial envers les jeunes et l'investissement dans une nouvelle économie, à la lumière de la nature du travail en pleine évolution. Cela devrait encourager la création et l'échange d'idées novatrices et tenir compte des impacts de la mondialisation, du changement démographique, des avancées technologiques et de la crise du climat.

	Inclusion & Diversité		Les jeunes vulnérables et marginalisés sont mieux inclus dans une société plus accueillante et plus diverse.
	Crise du climat		En réponse à la crise climatique, une transition juste à un système économique sans émission nette de carbone a été initiée.

- Nous préconiserons l'accès des jeunes à un emploi et des transitions de qualité, interdisant les stages non payés, qui leur permettent de réaliser pleinement leur potentiel et de contribuer à une société plus juste et plus durable.
- Le Forum Jeunesse coordonnera les actions de ses organisations membres pour soutenir les jeunes de milieux vulnérables et marginalisés, y compris les jeunes migrants et réfugiés, pour qu'ils aient accès à leurs droits, en insistant sur leur participation à l'élaboration politique et la prise de décisions, contrant la polarisation dans nos sociétés et défendant des sociétés ouvertes et accueillantes en Europe.
- Le Forum Jeunesse coordonnera les actions de ses organisations membres pour renforcer leur capacité de lutter contre la crise climatique. Nous travaillerons avec d'autres plates-formes et mouvements de jeunesse pour amplifier la voix des jeunes afin d'augmenter notre expertise en justice climatique, en partageant le poids du changement climatique, en protégeant et en respectant les droits humains y compris pour les jeunes les plus vulnérables.
- Nous préconiserons une transition juste de nos modèles actuels de consommation et de production vers une économie sans émission nette de carbone et qui utilise efficacement ses ressources. Nous aiderons les

	Développement durable		Les jeunes et les organisations de jeunesse ont oeuvré à la création d'un système économique et politique qui valorise le bien-être des générations actuelles et futures dans les limites planétaires soutenu par des structures démocratiques, participatives et inclusives.
	Engagement		
	Education non formelle		Les compétences et capacités que les jeunes acquièrent dans les organisations de jeunesse et grâce à diverses formes d'éducation non

organisations membres à être des précurseurs dans ce domaine, en tant que principaux experts et exécutants.

- Le Forum Jeunesse fera un plaidoyer pour un changement systémique dans les cadres de gouvernance existants.
 - Nous ferons un plaidoyer pour que les jeunes et les organisations de jeunesse soient reconnus comme acteurs essentiels dans la prévention et la résolution des conflits, l'opposition à l'extrémisme violent, la construction et le maintien de la paix.
 - Nous ferons un plaidoyer pour que l'élaboration politique repose sur des mesures holistiques des progrès, au-delà de la croissance économique, qui englobent le bien-être humain et écologique, y compris celui des générations futures.
 - Nous insisterons pour que l'élaboration politique post-croissance soit intégrée dans tous les niveaux de gouvernance pour s'attaquer aux causes profondes des pratiques actuelles non durables et lutter contre les actions insuffisantes.
-
- Le Forum Jeunesse fera un plaidoyer pour la reconnaissance et la validation de l'éducation non formelle en l'intégrant dans son plaidoyer et ses actions, tout en suivant les discussions politiques liées au sujet. Nous aiderons les organisations membres à être des

		<p>formelle sont valorisées et reconnues dans la société.</p> <p>Les organisations de jeunesse et celles qui offrent des formes d'éducation non formelle ont atteint des jeunes qui n'étaient pas inclus auparavant.</p>
	Mobilité	<p>Les jeunes ont un accès accru à des opportunités de mobilité de qualité dans les domaines de l'éducation, du volontariat et de l'emploi. Ces opportunités ont contribué au développement personnel et professionnel des jeunes ainsi qu'à l'enrichissement culturel de la société.</p>
	Volontariat	<p>Les jeunes ont un accès accru à des possibilités de volontariat et de mobilité de qualité car les organisations de volontariat sont positivement soutenues, une politique publique effective est en place et toutes les barrières au volontariat local et transfrontalier ont été éliminées.</p>

- précurseurs dans ce domaine, en tant que principaux experts et exécutants, en nous fiant au travail existant déjà réalisé par celles-ci.

 - Le Forum Jeunesse fournira les outils à celles et ceux qui offrent une éducation non formelle pour mieux inclure les jeunes qui sont actuellement délaissés.
 - Le Forum Jeunesse fait un plaidoyer pour un plus grand accès des jeunes, en particulier les jeunes marginalisés et vulnérables, à des opportunités de mobilité de qualité, grâce à l'habilitation d'environnements juridiques, financiers et politiques plus favorables.
 - Le Forum Jeunesse suivra les développements politiques liés au secteur du volontariat pour garantir qu'il fournisse des opportunités de qualité et reconnues à l'éventail le plus large possible de jeunes à travers l'Europe. Nous aiderons les organisations membres à être des précurseurs dans ce domaine, en tant que principaux experts et exécutants.

	Travail jeunesse	Le travail jeunesse bénéficie d'une reconnaissance accrue dans la société et les organisations de jeunesse sont autonomisées pour dispenser un travail jeunesse. Suite au développement de l'infrastructure politique à tous les niveaux et à l'augmentation des ressources, plus de jeunes peuvent avoir accès et s'engager dans le travail jeunesse.	
	Participation	<p>Tous les jeunes - quel que soit leur milieu- et les organisations de jeunesse peuvent significativement contribuer à l'élaboration politique et la prise de décisions dans des domaines qui concernent leur vie.</p> <p>Des décisions politiques sont prises en tenant compte de leur impact à long terme sur la vie et les droits des jeunes et ceux des générations futures.</p>	

- Le Forum Jeunesse coordonnera l'action de ses organisations membres pour promouvoir la valeur du travail jeunesse et sauvegarder ses principes fondateurs.

- Le Forum Jeunesse préconisera une participation significative des jeunes et des organisations de jeunesse aux processus politiques et décisionnels à tous les niveaux, en accordant une attention spécifique à la qualité des mécanismes de représentation des jeunes dans des cadres institutionnels.
- Nous ferons un plaidoyer auprès des politiques et décideurs pour qu'ils évaluent systématiquement l'impact de leur travail et de leurs décisions sur les jeunes et les générations futures.
- Nous préconiserons une élaboration politique et prise de décisions transparente et factuelle à tous les niveaux, y compris la désagrégation de données et en tenant compte du potentiel de la numérisation et des méthodes gouvernementales ouvertes.

	Intégration de la jeunesse et Futur de l'Europe		La perspective de la jeunesse est prise en compte dans les discussions, façonnant l'avenir de l'Europe, et la participation des jeunes à l'élaboration politique et la prise de décisions dépasse les sujets de politique jeunesse traditionnels.	
	Numérisation		La numérisation est de plus en plus utilisée pour améliorer le bien-être des jeunes, sauvegarder notre environnement et améliorer la vie démocratique dans nos sociétés, tout en respectant nos droits fondamentaux.	

- Le Forum Jeunesse fera un plaidoyer pour que la voix des jeunes et des organisations de jeunesse contribue à l'élaboration politique et la prise de décisions au-delà des sujets traditionnels de "politique jeunesse".
- Nous coordonnerons les actions de nos organisations membres afin de garantir que la voix des jeunes et des organisations de jeunesse soit au coeur du débat sur l'avenir de l'Europe.
- Le Forum Jeunesse suivra les développements en matière de numérisation pertinents pour la vie des jeunes et la façon dont ils seront affectés. Nous augmenterons notre expertise sur le sujet afin d'être un acteur pertinent en mesure de défendre les droits des jeunes dans ce contexte, tout en sensibilisant aux conséquences parmi les organisations membres.

Un environnement habilitant pour les organisations de jeunesse

	Priorité	Changement à l'horizon 2023	Voie vers le changement, révisée en 2021
	<p>Reconnaissance des organisations de jeunesse</p> <p>Juridique</p> <p>Politique</p> <p>Financière</p>	<p>Les organisations de jeunesse jouissent d'une reconnaissance juridique et politique accrue à tous les niveaux en tant que contributeurs positifs aux sociétés et structures représentatives dirigées par des jeunes.</p> <p>Les organisations de jeunesse recevront de plus en plus un financement durable et approprié pour leurs opérations et activités, sans interférence politique extérieure.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Le Forum Jeunesse fera un plaidoyer pour que les organisations de jeunesse soient reconnues juridiquement et politiquement comme les voix légitimes de la jeunesse et comme des acteurs essentiels pour tous les aspects de la société. • Nous ferons un plaidoyer pour les contributions des organisations de jeunesse en tant qu'organes représentatifs de la jeunesse dirigés par des jeunes à pleinement prendre en compte dans l'élaboration politique et la prise de décisions à tous les niveaux. • Nous développerons des normes de qualité pour la représentation de la jeunesse afin de garantir une représentation tangible et significative des jeunes aux niveaux national et international. • Nous ferons un plaidoyer pour un financement structurel et fondé sur les activités accru et plus accessible pour les organisations de jeunesse. • Nous ferons un plaidoyer en faveur d'un espace civique habilitant, offrant les sauvegardes juridiques, politiques et financières nécessaires pour que les organisations de jeunesse puissent accomplir leurs rôles.

<p>Organisations de jeunesse résilientes:</p> <p>Développement organisationnel</p> <p>Soutien sur mesure</p>	<p>Les organisations de jeunesse sont mieux équipées pour résister et répondre aux environnements politiques en constante évolution et aux difficultés des jeunes, et sont dotées des capacités pour garantir qu'elles puissent rester indépendantes des développements politiques.</p>
---	---

- Le Forum Jeunesse soutiendra ses organisations membres pour qu'elles développent et renforcent leur fondations juridiques, financières et politiques, reflétant l'évolution des besoins des organisations membres.
- Nous fournirons un soutien sur mesure à nos organisations membres lorsqu'elles seront confrontées aux gouvernements et institutions dans leur environnement respectif s'il menace leur existence, viabilité ou capacité à remplir leur rôle librement.
- Nous garantirons la mise en réseaux et l'échange de possibilités parmi nos organisations membres pour encourager un environnement d'apprentissage constant basés sur l'intelligence collective et fournir des espaces améliorant leurs capacités et leur expertise.

Une plate-forme prospère

	Priorité		Changement à l'horizon 2023		Voie vers le changement, révisée en 2021
	Bonne gouvernance Démocratique Transparente Responsable		Nos processus et structures de gouvernance reflètent et nous permettent de mieux réaliser notre mission et vision. Nos prises de décisions sont transparentes et les informations relatives aux décisions et à notre travail sont accessibles à toutes les organisations membres, garantissant la titularité de la plate-forme.		<ul style="list-style-type: none"> Le Forum Jeunesse examinera ses structures et pratiques de gouvernance, y compris ses documents directeurs comme les Statuts et procédera à des révisions si nécessaire, pour garantir qu'elles reflètent les besoins actuels de l'organisation et assurent une prise de décisions transparente et démocratique, renforçant la responsabilité envers les organisations membres et les parties prenantes externes. Nous garantirons une communication effective et transparente vis-à-vis de nos organisations membres et partenaires et veillerons à ce que les informations sur les décisions et le travail du Forum Jeunesse soient accessibles. Nous développerons et mettrons en oeuvre un processus pour mieux mesurer notre impact et nous utiliserons ces informations pour nous améliorer constamment.
	Plate-forme diverse et inclusive Diverse		Nous reflétons de plus en plus la diversité des jeunes dans les sociétés où nous vivons et nous encourageons l'inclusivité dans la plate-forme, permettant un		<ul style="list-style-type: none"> Le Forum Jeunesse créera des espaces pour promouvoir l'apprentissage mutuel des organisations membres les aidant ainsi à devenir plus diversifiées et inclusives dans leurs structures et membres, atteignant les jeunes de tous les milieux.

	Inclusive		engagement égal pour toutes nos organisations membres.
	Accessible		

- Nous intégrerons la diversité et l'inclusion dans l'ensemble de notre travail, et nous œuvrerons activement à l'amélioration de l'accessibilité et aborderons les barrières à la participation pour les jeunes de tous les milieux.
- Nous veillerons à ce que nos communications soient accessibles et reflètent la voix de tous les jeunes en Europe et que nos événements soient diversifiés, inclusifs et accessibles.
- Nous renforcerons notre capacité de contrôler si notre travail, nos politiques et nos pratiques contribuent à une organisation inclusive en élaborant des indicateurs et des outils d'évaluation.
- Nous consacrerons des ressources à l'augmentation du champ et de la diversité des organisations de jeunesse dans la plate-forme et soutiendrons l'intégration de nouvelles organisations membres et associées.

Point de référence sur la jeunesse	Nous sommes davantage reconnus comme le point de référence sur les questions relatives à la jeunesse en Europe et dans le monde.
Plate-forme durable Durabilité Finances Employeur de qualité	Nous avons encore développé et amélioré nos pratiques pour être une organisation plus professionnelle, durable et innovante qui donne l'exemple et peut répondre efficacement à des environnements changeants. Notre plate-forme est vraiment devenue un employeur de qualité dont la réputation est reconnue. Nous disposons d'une base de financement plus diverse.

- Le Forum Jeunesse établira des partenariats stratégiques avec des organisations pertinentes pour accroître l'impact positif que nous avons sur la vie des jeunes.
- Nous contrôlerons la situation de l'accès des jeunes à leurs droits en Europe, et continuerons de renforcer la recherche les propositions de politiques factuelles et fondées sur les droits et nous suggérerons des solutions concrètes de changement.
- Nous renforcerons la qualité des données et l'analyse des questions jeunesse et aiderons les organisations membres à raconter les histoires du mouvement pour démontrer notre impact.
- Le Forum Jeunesse continuera d'agir en accord avec ses politiques et principes et améliorera encore sa manière de le faire et garantira un espace sûr pour toutes nos activités et notre travail.
- Nous investirons dans le bien-être de nos volontaires et membres du secrétariat, et nous développerons des mécanismes et plans d'action concrets pour y parvenir.
- Nous investirons dans notre capacité organisationnelle de manière ciblée et nous améliorerons les pratiques organisationnelles existantes qui reflètent nos politiques et principes et nous chercherons de bonnes pratiques auprès de nos organisations membres et partenaires.

			monde et nous encourageons une coopération accrue pour contribuer au changement au niveau mondial.
	Plate-forme fondée sur les droits		Nous adoptons une approche fondées sur les droits dans l'ensemble de notre travail et nous soutenons nos organisations membres à faire de même. Nous demandons que l'approche fondée sur les droits soit la boussole pour l'action des institutions à tous les niveaux.

nous nous engagerons à leur côté sur des processus de plaidoyer et renforcerons la compréhension par nos membres et leur participation à un niveau mondial.

- Le Forum Jeunesse fera un plaidoyer auprès de toutes les institutions concernées pour la mise en oeuvre de l'approche fondée sur les droits dans leur élaboration politique. Nous appliquerons une approche fondée sur les droits dans tout notre travail et renforcerons la capacité de nos organisations membres pour qu'elles fassent pareil dans leur travail.

Notre Environnement & nos Outils pour le Changement

Nous sommes une organisation indépendante mais nous n'agissons pas dans le vide. Ces dernières années, une série de décisions aux niveaux global et européen ont abouti à des accords essentiels, des stratégies et autres décisions qui sont vitales pour une responsabilité collective et partagée pour tendre vers un développement durable.

Vu que nous basons notre travail sur une approche fondée sur les droits, il est des textes évidents qui encadrent nos actions, comme la Déclaration universelle des droits humains, la Convention européenne des droits humains et la Charte des droits fondamentaux de l'Union européenne.

En plus de cela, il existe aussi des cadres politiques essentiels et notre action contribuera à leur réalisation. Parmi ces cadres, citons notamment :

- **Au niveau mondial** : le Programme pour le développement durable à l'horizon 2030, l'Accord de Paris et la Stratégie pour la Jeunesse des Nations Unies.
- **Au niveau européen** : la Stratégie pour la Jeunesse de l'Union européenne, les Objectifs pour la jeunesse européenne, et la Stratégie du département de la jeunesse du Conseil de l'Europe

Nous sommes aussi une marque et nous sommes équipés de solides outils pour le changement. Notre plateforme est connue pour mettre en place des outils et processus hautement appréciés. Pendant cette période de quatre ans, nous continuerons de mettre en oeuvre, mobiliser et améliorer nos projets phares tels que la Capitale européenne de la Jeunesse, le Yo!Fest et le Youth Progress Index mais aussi des contributions essentielles au changement que nous souhaitons voir, notamment les Normes de qualité pour la Politique Jeunesse ou la Charte européenne pour la qualité des stages et des apprentissages.

Pendant cette période, nous continuerons également à jouer un rôle important dans l'amélioration de la coopération interrégionale et mondiale entre les plates-formes et organisations de jeunesse et nous soutiendrons le Réseau des Universités sur la Jeunesse et le Développement.

Ce n'est qu'en unissant nos forces, en mobilisant notre passion et notre intelligence que nous pourrons tendre vers le développement durable et garantir la réalisation des droits des jeunes.

Mise en oeuvre et évaluation

Pour aboutir au changement établi dans ce Plan stratégique et en tirer des leçons, nous mettrons en place les éléments suivants liés à :

La mise en oeuvre - Conformément aux Statuts du European Youth Forum, le Conseil d'administration adoptera un plan de mise en oeuvre ("Implementation Plan") annuel rédigé par le Secrétariat. Ce Plan expose des résultats et actions plus détaillés dans le champ de ce plan stratégique. Nous analyserons comment nous procédons dans chaque "voie vers le changement" pendant toute cette période de quatre ans. Nous devons veiller à rester un acteur prépondérant dans l'établissement de l'agenda et une partie prenante essentielle sur les questions jeunesse.

Selon l'analyse et l'évaluation fournie par le Secrétariat, le Conseil d'administration décidera du séquençage de la mise en oeuvre sous chaque objectif de "changement" respectif établi dans le plan stratégique pour la période de quatre ans. Cela sera applicable aux trois piliers de changement.

Révision - pour pouvoir rester précis dans nos actions, ce plan stratégique sera présenté pour révision aux organisations membres en 2021, c-à-d à mi-parcours. Bien que nos objectifs de "changement" et autre texte resteront pertinents tout au long de ces quatre années, les "voies vers le changement" doivent être ouvertes à des amendements et à un recalibrage si nécessaire.

Evaluation - Il ne peut y avoir de plan sans évaluation adéquate. Pendant les quatre ans, nous garderons une trace de nos progrès, nous évaluerons notre impact sur le changement que nous voulons réaliser, et nous fournirons un rapport annuel à nos organisations membres. La transparence et la suffisance doivent être des principes fondamentaux de nos mécanismes d'évaluation.

Flexibilité - Nous devons rester pertinents dans nos actions. Si des développements imprévus exigeant une action du Forum Jeunesse survenaient dans la période de quatre ans, le Conseil d'administration devra avoir la liberté de prendre les décisions nécessaires pour y remédier. Cela devra faire l'objet d'un rapport ultérieur aux organisations membres, dans le cadre des mécanismes d'évaluation prévus ci-dessus.

Avec ces éléments au coeur de la réalisation de ce plan stratégique, nous pouvons garantir une mise en oeuvre efficace, la titularité par nos organisations membres, et des apprentissages qui peuvent contribuer à l'amélioration constante de notre travail.

Calendrier de mise en oeuvre



Calendrier pour préparer la stratégie suivante

2022	2023	
July-December	January-June	July-December
<ul style="list-style-type: none"> • Continuous evaluation on the progress of the current strategy. • Consultations with the Member Organisations. 	<ul style="list-style-type: none"> • Further consultations with the Member Organisations. 	<ul style="list-style-type: none"> • Further developing the draft strategy reflecting the Membership's views as well as lessons learnt from the current Strategy. • Statutory meeting: Adoption of the next Strategy.
<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="background-color: #f4a460; padding: 10px; text-align: center;"> BOARD MANDATE 2021-2022 </div> <div style="background-color: #e74c3c; padding: 10px; text-align: center;"> BOARD MANDATE 2023-2024 </div> </div>		